



## Заблуждения Ходорковского

Бывший российский предприниматель Михаил Ходорковский находится в сибирской тюрьме. Является ли экс-олигарх жертвой коррумпированной российской системы правосудия? Так он сам это видит, и западные СМИ ему верят. Дело обстоит сложнее.

Питер Хензелер

птн 01 окт 2010

Совсем недавно бывший нефтяной миллиардер Михаил Ходорковский дал большое интервью немецкому журналу *Der Spiegel* из своей камеры в Сибири. Он раскритиковал премьер-министра России Владимира Путина и назвал себя жертвой политического возмездия. Он создал образ честного бизнесмена и честного диссидента, с которым борются методами государственной мафии.

Прежде чем мы обратимся к деталям и критически рассмотрим представление о нем: Взлет и падение Михаила Ходорковского произошли в беспокойное время российской истории. В 1980-х и 1990-х годах бывшая гигантская империя находилась на грани экономического и политического краха. Большинство людей на Западе, вероятно, не осознавали масштабов кризиса. В этот период появились новые возможности. Ими пользовались и злоупотребляли многие - в том числе и Ходорковский.

## Способный ученик

Биографически Ходорковский, как и все олигархи первого часа, уходит корнями в Советский Союз. Он родился в 1963 году и вырос в еврейской семье в Москве в двухкомнатной квартире. Оба родителя были химиками; он считался умным студентом и в 23 года окончил химико-технологический университет им. Менделеева. Как и многие студенты, он был членом комсомола, молодежной организации КПСС.

Ходорковский, однако, был не просто членом организации; он сделал себе карьеру в комсомоле и после окончания института стал заместителем секретаря комитета ВЛКСМ при МХТИ. Благодаря своей работе там он смог создать и расширить свои связи с властью в советском аппарате. Под этим прикрытием он открыл свой первый бизнес - кафе, а с 1987 года руководил центром научно-технического творчества молодежи (НТТМ), комсомольским предприятием, появившемся в результате политики преобразований (перестройка), начатой тогдашним главой государства Михаилом Горбачевым. НТТМ торговал компьютерами и алкоголем. Ходорковского отделял всего один шаг от первого большого успеха.

Согласно официальным источникам, в 1988 году оборот его компании составил 10 миллионов долларов. В 1989 году Ходорковский при помощи уже имеющегося у него капитала и хороших связей создал банк "Менатеп". Ему по-прежнему помогала комсомольская политическая организация, благодаря ее связям он получил необходимую банковскую лицензию. Деньги на депозитах использовались для импортно-экспортного бизнеса. Также благодаря хорошим связям Ходорковского с советским аппаратом банк "Менатеп" получил право распоряжаться средствами, которые были выделены для помощи чернобыльцам.

## Пропавшие черныбыльские миллиарды

В то время ходили слухи, что банк Ходорковского незаконно переводил за границу средства для влиятельных русских. Миллиарды из Чернобыльского фонда исчезли в черной дыре. Успех "Менатеп" еще больше приблизил Ходорковского к Кремлю. Уже в 1992 году он входил в число советников премьер-министра России Бориса Ельцина, а через год стал заместителем министра топлива и энергетики. До 1994 года он также был членом Совета по промышленной политике и, вместе с другими олигархами, одним из крупнейших финансовых сторонников переизбрания главы государства.

Именно на этом этапе Ходорковский приобрел свою миллиардную империю. Начинаящий олигарх присутствовал на знаменитом заседании кабинета министров в 1995 году. Там обсуждалась приватизация нефтяных компаний и процедура приватизации. В результате Ходорковскому удалось в несколько этапов, благодаря своим компаниям "Менатеп" и "Роспром", приобрести большинство акций разорившейся государственной

---

**Спектр обвинений включал махинации в приватизации, мошенничество в экспорте и налоговые махинации.**

---

нефтяной компании "ЮКОС", которую сторонились все инвесторы, по цене намного ниже рыночной. Уже в 1999 году молодой магнат стал влиятельным политическим игроком, оказывая финансовую поддержку либеральной партии "Яблоко". В бизнесе он все больше поворачивался в сторону Америки - переговоры велись с нефтяными гигантами Exxon Mobil и Chevron Texaco.

## Соглашение с Путиным

Начало тысячелетия стало поворотным моментом для Ходорковского. После ельцинского режима, который ассоциировался с коррупцией, алкоголизмом и некомпетентностью, президентом России был избран бывший сотрудник спецслужб Владимир Путин. Вскоре этот новый человек Кремля созвал самых влиятельных олигархов страны, включая Ходорковского. Путин сказал сильным мира сего: "Не лезьте в политику, и тогда я закрою глаза на то, каким образом вы сколотили свои гигантские капиталы". Присутствующие должны были понимать, что у них будут серьезные проблемы, если Кремль выполнит свою угрозу и начнет расследование задним числом.

Двое из олигархов, противостоящих Путину, - Борис Березовский и Владимир Гусинский - немедленно покинули Россию. Ходорковский в то время был самым богатым человеком в стране и ничего не боялся. Он продолжал беспрепятственно реализовывать свои политические амбиции, финансируя депутатов Госдумы и не сдерживаясь в публичной критике Путина и политики Кремля. Это не осталось без последствий. В октябре 2003 года Ходорковский был арестован. Каталог обвинений варьировался от мошенничества в приватизации и в операциях с экспортом до налоговых преступлений. В 2003 году он все же был отправлен в тюрьму. В настоящее время против него ведется новый судебный процесс.

Как же можно оценить роль Ходорковского на фоне приведенных здесь фактов? Кто он - жертва или преступник? Отъявленный негодяй или мученик?

Родившись в обычной семье, Ходорковский не имел никаких деловых или политических связей. Поэтому он сознательно выбрал комсомол в качестве своего первого карьерного шага. Вступить в него он был обязан, но Ходорковский очень умело использовал эту обязанность в достижении своих целей. Для него комсомол был инструментом, позволяющим перехитрить систему. С самого начала он выбрал политический путь, чтобы получить преимущества в бизнесе. Роман Абрамович, российский мультимиллиардер, который сейчас живет в Англии, использовал совершенно другой подход. Ходят слухи, что он торговал ворованным бензином и таким образом заложил основу своего состояния - и здесь хрупкая российская система была использована в своих целях.

Ходорковский принадлежал к самому ближайшему кругу власти в политической подготовке приватизации. Однако руководство России было на пределе своих сил, выполняя эту задачу. Бизнесмены, которые были привлечены для поддержки государства, использовали эту слабость без раздумий. То, что вовлеченные политики тоже заработали много денег, даже не обсуждается. Шаг за шагом Ходорковскому удалось получить контроль над ЮКОСом. Поглощение не имело ничего общего с предпринимательством в нашем понимании. Представьте себе, если бы Швейцарская Конфедерация приватизировала национальную дорожную сеть, а один из самых богатых граждан Швейцарии был бы членом соответствующей комиссии. Затем приватизация была бы поручена банку, контролируемому этим же лицом. Победителем торгов становится материнская компания банка по цене на восемьдесят процентов ниже рыночной стоимости. Проигравших участников торгов, которые назвали этот процесс "предательским", заставят замолчать. Именно так действовал Ходорковский. Как и другие олигархи, он держал курс строго по ветру.

Как оценить роль Путина в этом деле, и в частности тот факт, что Путин уничтожил Ходорковского, но позволил другим продолжать действовать? Предложение Путина "экономическая власть - да, политическое влияние - нет" было прагматичным и, вероятно, лучшим на тот момент средством лишить олигархов их сильного влияния на политику, не подвергая опасности всю экономическую систему. Если бы Путин не принял эту меру предосторожности, переплетение власти и денег могло бы обанкротить страну.

## Ходорковский разрывает сделку

В то время соглашение с олигархами было, вероятно, единственным жизнеспособным вариантом, который разделял деньги и власть, не подвергая гигантскую империю большому риску провала: Это соглашение было для Путина политическим контрактом, а значит, и (моральной) правовой основой для принятия решительных мер против Ходорковского в случае нарушения этого контракта. Предъявленные обвинения не были основаны на этом соглашении, поскольку соглашение было неофициальным. Однако для Кремля оно считалось действительным, несмотря на то, что в судебном процессе были выдвинуты налоговые претензии и другие правонарушения.

Если посмотреть на процесс против Ходорковского с этой точки зрения, то поведение Кремля представляется правильным с точки зрения верховенства закона - соглашение было нарушено Ходорковским, в результате чего он проиграл свое право на сохранение ЮКОСа. Конечно, российская система не функционирует в соответствии с западными представлениями, но у нее, безусловно, есть свои правила.



Руки прочь от политики! Премьер-министр Путин

Сказать, что Ходорковский не знал об этом риске, означает примерно то же самое, что лев не догадывается о риске получения травмы, нападая на носорога. Правовой основой отстранения Ходорковского было соглашение между влиятельными

людьми - своего рода джентльменское соглашение, - которое было нарушено сознающим свою власть олигархом.

## На Западе его тоже бы отдали под суд

Теперь рассмотрим юридические аспекты осуждения Ходорковского в более узком смысле. Обоснованы или сфабрикованы юридические обвинения, выдвинутые против Ходорковского российским государством? Был ли он необоснованно преследуем уголовными, таможенными и налоговыми обвинениями? Это не так. Во-первых, приобретение ЮКОСа было сомнительным. Но прежде всего, Ходорковский использовал так называемое трансфертное ценообразование в своей империи.

Этот метод был подробно описан даже в консервативном *Stanford Law Review*: Ходорковский вывел дочерние компании ЮКОСа из строя, продавая товары холдинговым структурам без какой-либо прибыли. Таким образом, он добился того, что российские компании практически не имели прибыли, она была только в безналоговых оффшорных компаниях холдинга. Многие из этих компаний также имели миноритарных акционеров, которых лишили дивидендов и, таким образом, обманули в результате этих маневров с прибылью. Таким образом были нарушены

---

**Убежденность Ходорковского в том, что он неприкасаем как самый богатый человек в России, оказалась роковой ошибкой.**

---

таможенные и экспортные правила. Только за свои трюки с трансфертным ценообразованием Ходорковский был бы неизбежно осужден и отправлен в тюрьму в большинстве западных правовых государств.

Вера Ходорковского в то, что он, как самый богатый россиянин, неприкасаем для Кремля, оказалась роковой ошибкой. Изображать его жертвой, чистым бизнесменом и предпринимателем, попавшим в коррумпированные колеса судебной системы, ошибочно. Целью Ходорковского были деньги и власть. Методы преследования своих планов сделали его уязвимым. Изначально Путин хотел позволить ему сохранить деньги, но не власть. Что будет дальше? Россия и здесь функционирует немного по-другому. Если популярность Путина останется высокой, то Ходорковский - преступник. Если популярность Путина упадет, Ходорковский

может стать мучеником. Россияне пока не считают Ходорковского жертвой, томящейся в Сибири. Автор этих строк, общавшийся со многими россиянами, пока не встретил ни одного человека, кто бы так считал.

ТЕГИ СТАТЬИ:

Анализ Ходорковский, Михаил Россия Путин, Владимир Der Spiegel Банк Менатеп  
Яблоко Ioukos ExxonMobil Шеврон